

Estratégias de Gestão para Ed. Inclusiva

Dimensões do Sistema de Gestão

ESTRATÉ GIA

Escolhas voltadas a responder aos desafios e oportunidades apresentadas pelo Ambiente externo

ESTRUTU RA Conjunto de recursos organizados de forma a concretizar as opções da estratégia

PROCES SOS

Sequência de atividades que mantém e garante que o trabalho realizado atinja um resultado pré determinado

PROJE TOS Sequência de atividades com objetivos definidos e tempo determinado para conclusão.

Processos

O que é um processo:

Um processo é uma sequência de atividades que mantém e garante que o trabalho realizado atinja um resultado pré-determinado. Um processo é algo *contínuo*: a partir de uma entrada, é executada uma sequência de atividades interligadas, voltadas a gerar determinados resultados.



Dois tipos de processos

Dois tipos de processos:

- ■Processos fim são aqueles destinados a obter os resultados ligados à causa e à missão da organização, por exemplo: a execução de obras, a prestação de serviços sociais, os cuidados com crianças e jovens, a defesa do meio ambiente, os programas educacionais, etc.
- ■Processos meio são aqueles destinados a oferecer suporte aos processos fim, garantindo as condições para que estes possam ser realizados da melhor forma possível. São exemplos: a gestão financeira, gestão das pessoas, o trabalho de planejamento, as atividades de compras, etc.



O que são Projetos

Sequência de atividades com objetivos definidos e tempo determinado para conclusão.



- Objetivo delimitado
- Duração determinada
- Cronograma
- Equipe própria
- Recursos bem delimitados
- Orçamento específico

Processo

de

Mudança

Instrumento / Oportunidade de aprimoramento da Gestão

MΑ

Processos x Projetos

- ▶ Um <u>Processo</u> visa:
 - Manter uma rotina estabelecida

- Um <u>Projeto</u> visa:
 - Resolver um problema
 - Implementar uma melhoria
 - Introduzir uma inovação



